XXIX FORO
IBEROAMERICANO
Sistemas de Garantías y Financiamiento PYMES
GARANTÍAS DEL FUTURO:
INNOVACIÓN × ESQUEMAS INTELIGENTES
Y DESARROLLO SOSTENIBLE.
17 - 18 de Setiembre 2026
Ciudad de Arequipa × Perú
Organizan
FOGAPI
REGAR
Patrocinan
BID
Mejorando vidas
CAF
BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE

Principales desafíos regulatorios para una Sociedad de Garantía en El Salvador

Dr. Alan Victoria Gutiérrez de Mejía Flores

REGULACIÓN, SOSTENIBILIDAD E INCLUSIÓN FINANCIERA

¿Cómo logramos ser instituciones financieramente sólidas y rigurosamente reguladas, sin perder nuestra razón de ser? facilitar que las micro, pequeñas y medianas empresas accedan al financiamiento y a las fianzas que les permitan participar en licitaciones públicas o privadas?

UNA INSTITUCIÓN FINANCIERA CON UNA MISIÓN DIFERENTE

- Somos una institución financiera, asumimos riesgo y debemos proteger nuestro patrimonio; pero no somos un banco.

- No captamos depósitos del público ni necesariamente desembolsamos el crédito.

- Nuestro riesgo se origina principalmente en una **obligación contingente**: garantizamos una operación que ha sido otorgada por una entidad financiera y asumimos la obligación de responder económicamente cuando se produce un incumplimiento.

Desafío 1 - UNA REGULACIÓN PROPORCIONAL AL MODELO DE GARANTÍAS

- Las Sociedades de Garantía debemos contar con sistemas robustos de gestión integral de riesgos, controles internos, auditoría, gobierno corporativo y solvencia. Eso es indispensable.

- Pero esos requerimientos deben considerar que nuestro modelo de negocio tiene características distintas de las de una institución tradicional de intermediación financiera.

- **No buscamos una regulación menos exigente… sino una regulación adecuadamente diseñada.**

Desafío 2 - MEDIR MEJOR EL RIESGO DE LA CARTERA GARANTIZADA

- ¿Qué cartera garantizamos?

CALIDAD

- ¿Dónde están las mayores exposiciones?

CONCENTRACIÓN

- ¿Qué ocurre ante un escenario adverso?

ESTRÉS

- ¿Cuánto recuperaremos tras honrar?

RECUPERACIÓN

Información + alertas tempranas + pruebas de estrés + análisis de concentración

XXIX FORO IBEROAMERICANO
Sistemas de Garantías y Financiamiento PYMES

Desafío 3 – LA/FT/FPADM: RIGOR SIN EXCLUSIÓN

MISMO OBJETIVO

ENFOQUE BASADO EN RIESGOS

Exigencias

- KYC (Know Your Customer)
- Beneficiario final
- PEP
- Monitoreo y trazabilidad

La tensión

- Una microempresa puede no contar con la misma documentación o capacidad administrativa que una gran empresa.

Respuesta

- Debida diligencia rigurosa, calibrada según riesgo.

No todos los clientes, productos y operaciones requieren la misma profundidad de análisis.

Desafío 4 – DATOS Y CIBERSEGURIDAD: EL NUEVO CUMPLIMIENTO

 # Propios

Sistemas Internos

 # Intermedios

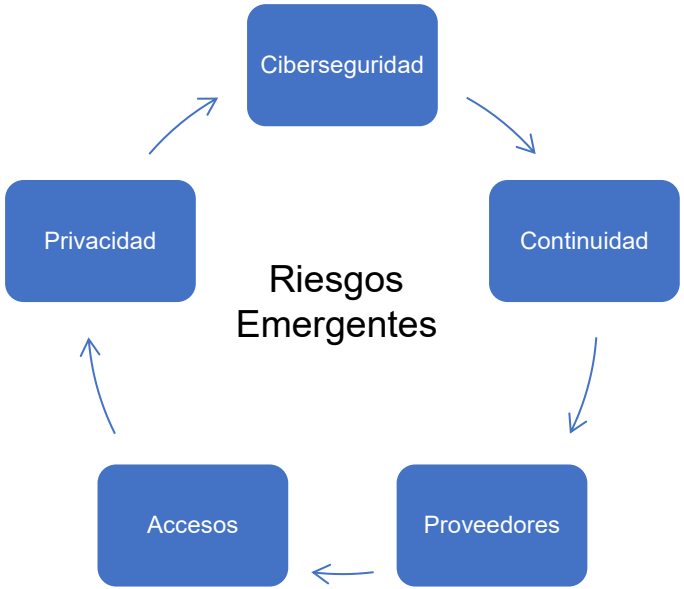
Bancos / Cooperativas

 # Integración

Datos Trazables

 # Decisión

Riesgo y Cumplimiento



LA CALIDAD DE DATOS DEJA DE SER SOLO TECNOLOGÍA: ES GESTIÓN DE RIESGOS.

XXIX FORO IBEROAMERICANO
Sistemas de Garantías y Financiamiento PYMES

Desafío 5- DEL CUMPLIMIENTO FORMAL AL GOBIERNO DE RIESGOS

La Junta Directiva y la Alta Administración deben demostrar que conocen los riesgos y toman decisiones sobre ellos.

Pregunta de ayer

¿Tenemos una política?

Manual • Procesos • Comité

Pregunta de hoy

¿Está funcionando esa política y esos procesos?

Apetito • concentraciones • escenarios • excepciones • indicadores • decisiones

CINCO TRANSFORMACIONES QUE EXIGE EL NUEVO ENTORNO

Cumplimiento Normativo	→	Cultura de gestión de riesgos
Operaciones Individuales	→	Gestión de portafolios y concentraciones
Información periódica	→	Datos oportunos y trazables
Controles iguales	→	Enfoque diferenciado basado en riesgos
Reacción normativa	→	Anticipación regulatoria

Agenda para REGAR: Construir agendas comunes

- ¿Hasta qué punto la regulación reconoce realmente las particularidades de las instituciones de garantía?

- ¿Podemos avanzar regionalmente hacia metodologías comparables para medir riesgo, pérdidas, recuperaciones, adicionalidad y sostenibilidad?

- ¿Cómo aprovechar tecnología e intercambio de información para mejorar la gestión de riesgos sin elevar innecesariamente el costo de atender a la MIPYME?

GRACIAS !!

Victoria Gutiérrez de Mejía
vmejia@gys-sgr.com

XXIX FORO IBEROAMERICANO
Sistemas de Garantías y Financiamiento PYMES