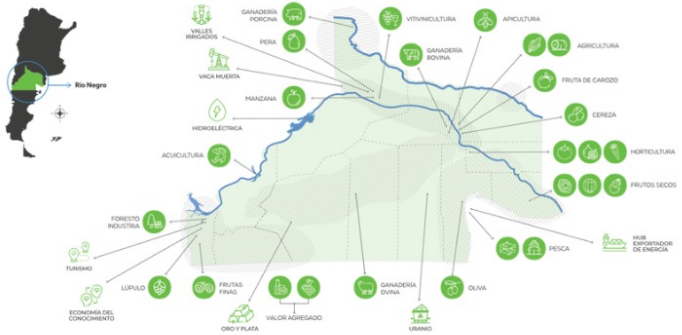
XXIX FORO
IBEROAMERICANO
Sistemas de Garantías y Financiamiento PYMES
FOGARÍO
Fondo de Garantías de Río Negro
GARANTÍAS DEL FUTURO:
INNOVACIÓN × ESQUEMAS INTELIGENTES
Y DESARROLLO SOSTENIBLE.
Las garantías en sectores estratégicos de alto impacto
Lautaro Martínez
Fondo de Garantías de Río Negro (FoGaRío)
17 - 18 de Setiembre 2026
Ciudad de Arequipa × Perú
Organizan
FOGAPI
REGAR
Patrocinan
BID
CAF

¿Dónde están los sectores estratégico?

RN

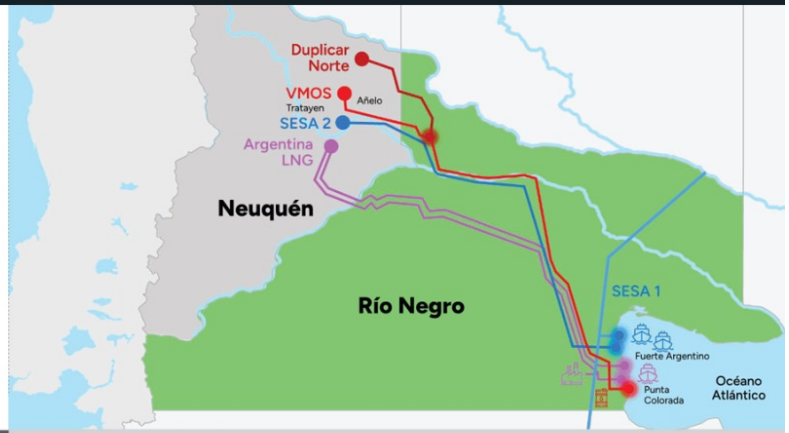
MATRIZ DE GENERACIÓN DE VALOR PROVINCIAL

Diversificada integral y sustentable



- ACUICULTURA
- AGRICULTURA
- APICULTURA
- FORESTOINDUSTRIA
- FRUTICULTURA
- GANADERÍA
- HORTICULTURA
- PESCA
- VITIVINICULTURA
- VALLES IRRIGADOS
- MINERÍA
- GAS
- PETRÓLEO
- TURISMO

HUB EXPORTADOR DE ENERGÍA



OLEODUCTO VMOS
Vaca Muerta Oil Gas
Añelo (Neuquén) a Punta Colorada (Río Negro).

Argentina LNG
Golfo San Matías.

SESA
ETAPA 1: GNL 8Gas Natural Licuado
ETAPA 2: GNL (Gas Natural Licuado) Fuerte Argentino.

XXIX FORO IBEROAMERICANO
Sistemas de Garantías y Financiamiento PYMES

Sectores estratégicos: la ventana de oportunidad

La brecha no es de fondeo global (el BID duplica su financiamiento a la región) — es del último tramo.

HIDROCARBUROS

760 PyMEs certificadas en la cadena de Vaca Muerta (Neuquén, 2025). FoGaRío y FOGANEU, nombrados en el Programa de Desarrollo de Proveedores (jun. 2026).

Evidencia firmada

MINERALES

La CAF: la brecha es financiera e institucional, no geológica. Calcatreu (oro-plata) inició producción en abril 2026; ~60 proyectos mineros en cartera provincial.

Oportunidad en desarrollo

ALIMENTOS

Río Negro: 2° exportador mundial de pera, 5° productor mundial de manzana (hemisferio sur), 2° exportador de cereza de Argentina.

Base productiva sólida

El desafío: acelerar el financiamiento del motor — y su derrame hacia comercio y servicios.

El modelo: dos pilares para decidir qué financiar

Antes de elegir un sector, hay que elegir qué tipo de fondo se quiere ser.

PILAR 1

Adicionalidad financiera y económica

Acelerar inversión en verticales de demanda mundial firme y ventaja comparativa provincial:

Hidrocarburos · Minerales · Alimentos

PILAR 2

Inclusión financiera

Una vez que el motor tracciona, extender el financiamiento a lo que esa actividad empuja:

Comercio y servicios locales

No es una elección única entre inclusión y reaseguro — es una secuencia: primero el motor, después el derrame.

Especializar el análisis: ventaja y contrapartida

La ventaja es de información: conocer el ecosistema de la PyME, no solo su balance.

Conoce el ecosistema → **Reduce el riesgo individual de cada PyME** → **Concentra el riesgo del fondo en el sector** → **Se gestiona con límites**

VENTAJA

Mejor pricing y mayor adicionalidad real: se llega donde el esquema general no se anima.

CONTRAPARTIDA

Cartera correlacionada: si cae el ancla o el ciclo del sector, caen todas las PyMEs juntas.

Sostenibilidad: diversificar y elegir PyMEs versátiles

El riesgo de fondo es cognitivo: enfocarse en un sector genera un punto ciego.

1 Diversificar la cartera

Varios sectores estratégicos, no uno. Río Negro parte con ventaja: hidrocarburos, minerales y alimentos.

Matiz: deben estar poco correlacionados entre sí, no solo ser distintos de nombre.

2 Versatilidad de la PyME

Priorizar, dentro de cada sector, a la PyME que puede migrar de cliente o mercado si el ancla cae.

Ejemplo: una proveedora de gases industriales que sirve tanto al sector sanitario como al energético.

La sostenibilidad no se protege con un sector grande y bien capitalizado — se protege con varios, poco correlacionados.

¿Dónde está el sector estratégico?

UN DATO PARA EMPEZAR

479 empresas inscriptas en el Registro de Proveedores Energéticos de Río Negro

La localidad que más empresas aporta no es petrolera:

Las Grutas

95 empresas · 1 de cada 5

Un balneario sobre el Golfo San Matías, donde se construyen la terminal de exportación de petróleo de Punta Colorada y el proyecto Argentina GNL.

Lo que venden los proveedores locales

- Viandas
- Alojamiento
- Transporte
- Combustible
- Ferretería industrial
- Logística

14 → 48

empresas adjudicadas en Punta Colorada, 1T 2025 → 1T 2026 (70% rionegrinas)

Un sector no es estratégico solo por lo que produce.
Es estratégico por lo que arrastra.

Fuente: Gobierno de Río Negro — Registro de Proveedores Energéticos (12/06/2026) e informe de impacto energético, 1T 2026 (05/06/2026).

Diez meses: crecimiento acelerado

· UNA EXPERIENCIA EN MARCHA

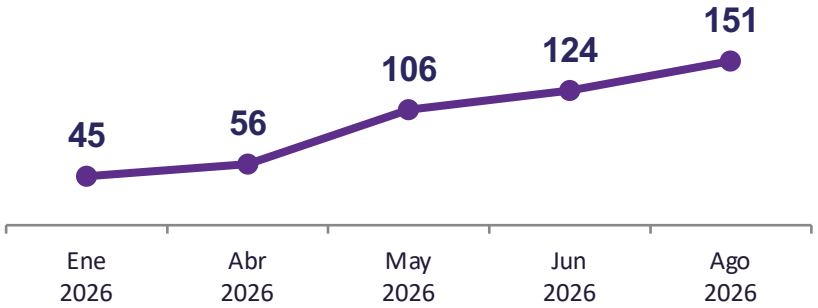
A diez meses de su puesta en marcha, FOGARÍO multiplicó su cartera y amplió su llegada territorial — sin perder ritmo.

Crecimiento de la cartera

×3,4

PyMEs con garantía aprobada: de 45 a 151, entre enero y agosto de 2026.
Max. S/ reglamentación 4x.

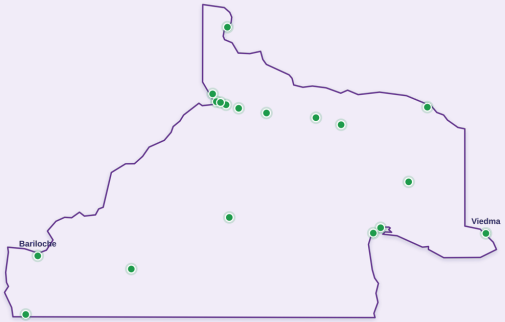
Cantidad de PyMEs con garantía aprobada, por corte



Alcance territorial

18

Localidades con garantía FOGARÍO: de 13 a 18, entre enero y agosto de 2026.



18 localidades rionegrinas con garantía FOGARÍO otorgada

Más empresas, más territorio, el mismo ritmo acelerado.

GRACIAS !!

Lautaro Martínez —
FoGaRío
Correo electrónico